



Corporación Agrícola, S.A.

Informe Ejecutivo de Resultados del año 2025

(Cifras auditadas del informe 2025)

A continuación, presentamos un análisis resumido de los resultados de Agri-Corp & Subsidiarias del año 2025 comparándose con los resultados del año 2024.

Conceptos	2024		2025		Variación	
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
<u>Ventas Netas</u>	<u>246,023,630</u>	<u>100.00%</u>	<u>215,577,401</u>	<u>100.00%</u>	<u>-30,446,229</u>	<u>-12.38%</u>
Costo de Ventas	205,870,423	83.68%	176,432,958	81.84%	-29,437,465	-14.30%
<u>Utilidad Bruta</u>	<u>40,153,207</u>	<u>16.32%</u>	<u>39,144,443</u>	<u>18.16%</u>	<u>-1,008,765</u>	<u>-2.51%</u>
Gastos Operativos	25,356,460	10.31%	28,700,996	13.31%	3,344,536	13.19%
<u>Utilidad Operativa</u>	<u>14,796,747</u>	<u>6.01%</u>	<u>10,443,446</u>	<u>4.84%</u>	<u>-4,353,301</u>	<u>-29.42%</u>
Gastos Financieros & Otros	5,970,185	2.43%	7,963,676	3.69%	1,993,492	33.39%
<u>Utilidad antes de Impuestos</u>	<u>8,826,562</u>	<u>3.59%</u>	<u>2,479,770</u>	<u>1.15%</u>	<u>-6,346,793</u>	<u>-71.91%</u>
Depreciación & Amortización	3,729,059	1.52%	3,321,691	1.54%	-407,368	-10.92%
EBITDA	18,525,806	7.53%	13,765,137	6.39%	-4,760,669	-25.70%

1. Disminución de los Ingresos por Ventas:

Los ingresos por ventas del año 2025 fueron de US\$215.58 millones, representando una disminución de US\$30.45 millones (-12.38%) con relación al ingreso del año 2024. Este descenso es parte del proceso de reestructuración de la empresa hacia un modelo de negocio enfocado en las categorías de Arroz y Sal, donde Agri-Corp tiene inversiones industriales y mejor margen. En agosto 2025, la administración decidió discontinuar de forma gradual y definitiva la distribución de harina de trigo y otros productos dentro de la categoría de Alimentos & Bebidas y Tabaco & Cerveza. Ambas decisiones se basan en que los márgenes de contribución de los productos discontinuados eran menores a los objetivos de rentabilidad de la empresa enfatizando el tabaco y la cerveza productos que requieren alto capital de trabajo, pero tienen bajo margen y rotación lenta, por lo que su reducción en las ventas estuvo enmarcada dentro del objetivo de hacer un uso más eficiente del capital de trabajo.



Corporación Agrícola, S.A.

2. Disminución del costo de ventas:

El costo de lo vendido como porcentaje de la venta fue del 81.84%, es decir un costo positivamente menor a lo registrado en el año 2024 de 83.68%. Esta disminución es resultado **de la implementación del nuevo modelo de negocio que implica la suspensión de** categorías de productos con bajo margen bruto. Adicionalmente, el área Industrial incrementó la utilización de granza importada, cuyo costo es menor a la granza nacional, oferta que se redujo en el país por efecto de factores climáticos adversos.

3. Disminución de Utilidad Bruta:

A pesar de que los ingresos por ventas fueron menores a los proyectados, la Utilidad Bruta del año 2025 fue **18.16%**/ Ventas (US\$39.1 millones), superior al **16.32%**/ Ventas (US\$ 40.1 millones) en el año 2024. El incremento de la Utilidad Bruta indica que el proceso de reestructuración de la empresa va en la dirección esperada.

4. Aumento de los Gastos Operativos:

Los Gastos Operativos en el año 2025 fueron mayores a los registrados en el año 2024, con un aumento en términos absolutos de US\$3,344,536 equivalente a 13.19%. Este incremento se explica por gastos **no recurrentes** asociados con el proceso de reestructuración de la empresa y aumento de los costos de almacenaje y arrendamiento de espacios adicionales relacionados a la acumulación de inventario por retrasos en los servicios portuarios. Sin embargo, se redujo el gasto en nómina, transporte, mantenimiento y servicios profesionales ligados a las líneas de productos discontinuados. En el 2024 el Gasto Operativo representó el 63% de Margen Bruto, en el 2025 se incrementó al 73% como consecuencia del incremento en el gasto operativo no recurrente. A junio 2026, el Gasto Operativo ya representa en el 53.7% del Margen Bruto teniendo una proyección anualizada del 48%.

5. Menor Utilidad Operativa:

Como consecuencia del incremento en gastos operativos no recurrentes, la Utilidad Operativa antes de Intereses e Impuestos del año 2025 se redujo de US\$14.79 millones en el año 2024 a US\$10.44 millones en el año 2025, es decir, una disminución del 29.42%. El Grupo considera que este resultado corresponde a un período de reestructuración, cuyos beneficios en eficiencia y rentabilidad se reflejarán en los resultados del nuevo modelo



Corporación Agrícola, S.A.

operativo en los próximos períodos. Esta capacidad de respuesta ante un entorno externo desafiante refleja la resiliencia del Grupo, que ha sabido adaptar y transformar su modelo de negocio para preservar su sostenibilidad y rentabilidad a largo plazo.

6. Aumento de Gastos Financieros, Cambiarios y Otros:

Los Gastos Financieros, riesgo cambiario y Otros Gastos que ascienden a US\$7.9 millones, registraron un aumento del 33.39%, equivalentes a US\$1,993,492, respecto al año 2024. Este aumento se explica principalmente por mayor gasto de interés, comisiones por otorgamiento de préstamos y gastos de emisión de valores estandarizados, asociados a una mayor revolvencia de líneas de crédito para capital de trabajo, lo cual generó un mayor volumen de transacciones financieras por financiamiento bancario.

7. Disminución de Utilidad Antes de Impuesto:

La Utilidad antes de Impuestos en el año 2025 fue US\$2.47 millones, US\$6.34 millones menos que la del año 2024, reflejando un decremento real de estas utilidades del 71.91%, reconociendo el efecto no recurrente de los gastos operativos incurridos a raíz del cambio del modelo de negocio antes mencionados.

8. Disminución de EBITDA:

En el año 2025 se registra un EBITDA de US\$13.77 millones, es decir, una disminución de US\$4.76 millones, equivalentes a 25.70% respecto al del año 2024. Esta cifra refleja una menor generación de flujo de caja operativo respecto al año anterior. Sin embargo, para el 2026 se prevee un EBITDA mayor respecto al 2025.